



**PATDEC**

*Nouveautés*

[www.carleton.ca/cedtap-patdec](http://www.carleton.ca/cedtap-patdec)

## ***Des solutions innovatrices : La fabrication de produits du bois à valeur ajoutée en C.-B.***

Il se passe quelque chose de nouveau et de stimulant à Prince George, en Colombie-Britannique.

Dans une région durement frappée par les difficultés que connaît l'industrie des produits forestiers bruts, on a vu émerger un organisme de renouvellement économique innovateur : le WoodTEK Business Development Centre. WoodTEK est un incubateur d'entreprises, le premier en son genre au Canada, dont le mandat est d'élaborer une nouvelle structure d'entreprise au sein de l'industrie forestière secondaire et qui opérera une diversification de la production de bois d'œuvre à la transformation du bois en produits à valeur ajoutée.

Les incubateurs d'entreprises offrent des services commerciaux et de mentorat exclusifs à des nouvelles sociétés. Ils sont conçus de façon à aider les propriétaires et gestionnaires d'entreprises à élargir l'éventail de leurs compétences commerciales dans des secteurs particuliers de l'industrie. Un incubateur pour la fabrication de produits du bois à valeur ajoutée oriente ses interventions sur des secteurs clés tels que le développement de produits, les processus de fabrication, l'achat de fibres et les compétences en marketing.

Le processus de création d'un incubateur d'entreprises peut s'avérer long et complexe. Il a fallu cinq années pour que les organismes collaborateurs, dont la Community Futures Corporation of Fraser Fort George, le College of New Caledonia et BC Futures, terminent la recherche et la définition des possibilités, et bâtissent un plus vaste réseau de partenaires.

Leurs études ont mis en relief le potentiel économique élevé de la fabrication de produits du bois à valeur ajoutée en Colombie-Britannique ainsi que le besoin de diversification pour éviter que l'industrie forestière ne prenne du retard. La Colombie-Britannique ne détenant que 1 % du marché de deux milliards de dollars que représente la fabrication de produits du bois à valeur ajoutée en Amérique du Nord, le potentiel de croissance

dans des secteurs tels que la part de marché, la création d'emploi et le perfectionnement professionnel pourrait être énorme.

Au cours des années de planification, les appuis à l'initiative n'ont cessé d'augmenter. La municipalité de Prince George a manifesté sa confiance dans le projet en louant à WoodTEK deux propriétés adjacentes, au cœur du centre-ville de Prince George, pour le prix de 1 \$ par année. Lorsque les groupes ont été prêts à louer et à rénover ces installations, l'entreprise était devenue un véritable « projet communautaire », où étaient engagés 19 partenaires des secteurs public, privé et sans but lucratif.

Situé près du centre-ville de Prince George, le centre offre beaucoup d'espace pour les services commerciaux, la formation et la transformation du bois. Laurie Kerr, directrice du DEC à Community Futures, affirme que le plus grand avantage qu'on y trouve en matière d'espace, cependant, est la superficie du terrain derrière l'édifice. « La magie s'opérera là, derrière. L'infrastructure névralgique, c'est plus que de simples murs. C'est le fait de disposer de l'espace à l'extérieur pour les séchoirs à bois. »

Pendant que le centre augmente sa capacité physique, on en apprend aussi sur les outils commerciaux qui sont susceptibles de contribuer à la réussite. Grâce à l'aide financière du PATDEC, WoodTEK bénéficie d'une assistance technique dans des secteurs tels que la planification stratégique, la gouvernance organisationnelle, l'ingénierie de produits et le marketing de réseau.

« Vous ne ferez pas d'argent tout de suite. » C'est l'une des premières choses que dira aux clients Charles Scott, directeur du développement économique à la Prince George Development Corporation, lorsque le centre sera opérationnel.

Généralement, les personnes qui travaillaient au sein de l'industrie forestière primaire, que ce soit dans l'exploitation forestière ou dans les scieries, avaient des emplois offrant des horaires normaux et une paye régulière. Cela ne prépare pas à une transition facile vers le secteur à valeur ajoutée, qui exige une toute nouvelle série de compétences et une mentalité d'entrepreneur.

« Les gens ne feront plus uniquement que couper des 2 x 4 et les envoyer vers les États-Unis pour la transformation, souligne M. Scott. Ils doivent acquérir de nouvelles compétences en matière de séchage, de finition sur mesure et de classement du bois. Puis ils doivent apprendre comment concevoir, fabriquer et commercialiser leurs produits. »

Le centre offrira de l'appui à la formation et du soutien aux entreprises de façon à développer le sens des affaires nécessaire, mais les personnes devront être patientes, engagées et ouvertes à de nouvelles façons de voir. « Ces personnes feront face à un tout nouvel univers, d'expliquer M<sup>me</sup> Kerr. Il ne s'agira pas seulement de production, mais aussi d'efficacité. Nous créerons essentiellement une nouvelle "culture du bois" ».

Lorsque le centre sera entièrement fonctionnel, sa priorité sera d'agir comme formateur et mentor auprès des nouvelles sociétés de produits du bois à valeur ajoutée durant une période de deux à trois ans, jusqu'à ce qu'elles soient en mesure de fonctionner de façon autonome. Jim Hughes, l'un des consultants qui travaille avec la WoodTEK, s'attend à ce que certaines des entreprises aient besoin d'un soutien continu même après avoir « terminé leurs études ». Il souligne aussi qu'étant donné le caractère nouveau et unique de l'initiative, il faudra du temps pour obtenir des résultats positifs.

« Nous ne prévoyons vraisemblablement pas un "succès fracassant" à court terme, de dire M. Hughes. Nous verrons une série de petits succès, modestes, avec le temps. »

Lorsqu'il est question de revitalisation économique, ce qui compte vraiment, c'est le long terme.

**Développement économique communautaire au Canada :**  
<http://www.cedcanada.ca>



Jacques Carrière et Silver Donald Cameron

*La conférence nationale sur le DEC, tenue à Winnipeg en septembre, a connu un franc succès! Les quelque 400 participants en ont fait l'un des plus importants événements à s'être déroulé au pays en matière de DEC. Le PATDEC a été heureux de collaborer avec le Réseau canadien du DEC et d'autres organismes pour la réalisation de cet événement. Nous espérons avoir le plaisir de vous rencontrer à la prochaine conférence.*

### Mentorat informatique!

Le PATDEC a récemment accepté de soutenir **CompuCorps Mentoring**. Cet organisme unique associe des bénévoles techniques à des bénévoles et organismes sans but lucratif qui ont besoin d'aide en matière de technologies informatiques et d'Internet. Les groupes de DEC au Canada pourront recevoir un large éventail de services susceptibles d'augmenter leurs capacités d'utiliser les ordinateurs. Les critères d'inscription au programme de mentorat informatique seront bientôt diffusés. Pour en savoir plus sur CompuCorps, rendez-vous à [ttp://www.compu corps.org](http://www.compu corps.org)

Le bulletin trimestriel du Programme d'assistance technique en développement économique communautaire. Pour de plus amples renseignements sur, visitez [www.carleton.ca/patdec](http://www.carleton.ca/patdec) ou écrivez à [estier@carleton.ca](mailto:estier@carleton.ca)

Bureau 314, Social Science Research Building  
Université Carleton 1125, promenade Colonel By Ottawa  
(Ontario) K1A 5B6 Tél. : (613) 520-2600 poste 8241  
Télec: 613-520-3561